

BÁO CÁO
TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2017,
KẾ HOẠCH NĂM 2018

Năm 2017 mở đầu nhiệm kỳ hoạt động mới 2017 – 2021, vì vậy, đây là năm có ý nghĩa quan trọng, tạo điểm tựa cho thực hiện những định hướng kinh doanh, những chỉ tiêu hợp lý, những giải pháp thiết thực kế hoạch năm 2018 và 5 năm 2017 - 2021.

I. VỀ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH TRONG NĂM 2017:

1. Tình hình thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch năm 2017:

1.1. Thuận lợi, khó khăn:

Thuận lợi

- Được lãnh đạo Tập đoàn quan tâm.
- Hoạt động kinh doanh của Công ty chủ yếu là kinh doanh dịch vụ - thương mại, giá dầu thế giới đã có những tác động tích cực nhất định.
- Lãi tiền vay ngân hàng khá ổn định, thuận lợi hơn cho doanh nghiệp.
- Kinh doanh dịch vụ như cho thuê tài sản, đầu tư tài chính dài hạn vào một số Công ty có hiệu quả cao. Mấy năm nay đầu tư tài chính dài hạn vào Công ty Sợi Phú Bài và Công ty Giồng cây trồng Nha Hố đang là nguồn thu nhập quan trọng của Công ty.
- Bộ máy quản lý gọn nhẹ, không ngừng nâng cao hiệu quả quản lý và triệt để thực hành tiết kiệm.
- Vấn đề nông sản sạch, an toàn vệ sinh thực phẩm đang được quan tâm, hiện nay Công ty đang triển khai mô hình trồng nấm linh chi, trồng cây dưa lê vãn lưới sạch, bước đầu đạt được những kết quả khả quan, hy vọng sớm mở rộng quy mô sản xuất cho những năm tiếp theo, tăng lợi nhuận sử dụng vốn.

Một số khó khăn ảnh hưởng hoạt động SXKD

- Bước sang năm 2017, nền kinh tế đang có dấu hiệu dần hồi phục nhưng giá cả thị trường vẫn chưa thực sự ổn, đầu ra của sợi không thuận lợi, các công ty sợi chủ yếu nhập nguyên liệu trực tiếp nên việc kinh doanh nhập khẩu bông còn những khó khăn.
- Các sản phẩm nông nghiệp công nghệ cao còn những khó khăn nhất định trong sản xuất, nhất là nguồn cung cấp hạt giống, tổ chức tiêu thụ.
- Các xưởng cán bông không hoạt động cũng như không chuyển được dự án, phải dùng hiệu quả kinh doanh khác tra nợ tiền vay đầu tư dài hạn.

1.2. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2017:

| STT | DIỄN GIẢI | ĐVT | K. HOẠCH | T/HIỆN | TỶ LỆ (%) |
|-----|--------------------------|---------|----------|--------|-----------|
| 1 | Tổng doanh thu, thu nhập | Tỷ.đ | 270 | 160 | 59,26 |
| 2 | Lợi nhuận trước thuế | Tỷ.đ | 6 | 3,086 | 51,43 |
| 3 | Cổ tức dự kiến | % | 5 | 5 | 100,00 |
| 3 | Thu nhập người LĐ/tháng | Triệu đ | 8,00 | 8,27 | 103,38 |

Doanh thu hoạt động sản xuất kinh doanh chủ yếu từ kinh doanh thương mại, năm 2017 tiềm ẩn nhiều rủi ro cả về giá cả và thị trường, nhất là kinh doanh nhập khẩu bông, trong khi mục tiêu chính yếu vẫn là lợi nhuận, bảo toàn vốn, hạn chế rủi ro, nên Công ty không chạy theo doanh thu, chấp nhận chưa hoàn thành được một số chỉ tiêu chủ yếu của Nghị quyết Đại hội cổ đông, trong đó: tổng doanh thu, thu nhập chỉ đạt 59.26 %, lợi nhuận đạt 51,43%. Để đảm bảo hiệu quả sử dụng vốn, Công ty đã luôn kiểm soát chặt chẽ chi tiêu, thực hành tiết kiệm ... Dù gặp nhiều khó khăn, nhưng cổ tức dự tính vẫn đạt được 5%, theo như kế hoạch Đại hội năm 2017 đề ra, đây là cố gắng lớn của Ban điều hành công ty.

1.3. Những việc đã tổ chức thực hiện khá tốt tạo nên định hướng hoạt động của Công ty:

a. Về đầu tư tài chính dài hạn:

Tính đến 31/12/2017, Công ty đầu tư tài chính dài hạn vào các đơn vị:

+ Công ty CP Giồng cây trồng Nha Hố: Vốn góp đầu tư 11.995 triệu đồng (vốn chủ sở hữu đầu tư 10.800,78 triệu đồng), chiếm 54% vốn điều lệ;

+ Công ty CP Bông Tây Nguyên: Vốn góp đầu tư 5.169 triệu đồng (vốn chủ sở hữu đầu tư 5.418 triệu đồng), chiếm 54,18% vốn điều lệ;

+ Công ty CP Sợi Phú Bài : Vốn chủ sở hữu đầu tư 3.060 triệu đồng;

+ Công ty CP Bông Miền Trung: Vốn góp đầu tư 6.524 triệu đồng (vốn chủ sở hữu đầu tư 4.550 triệu đồng), bằng 49,81% vốn điều lệ;

Ngoài ra, từ đầu tư tài chính của Công ty Sợi Phú Bài, đến nay đã tách cho Công ty cổ phần Bông Việt Nam tại 3 Công ty sau đây :

++ Công ty Sợi Phú Nam: Vốn đầu tư ban đầu: 995.090.000 đồng;

++ Công ty cổ phần Sợi Phú Việt: Vốn đầu tư ban đầu: 400.710.000 đồng.

++ Công ty cổ phần Sợi Phú Mai: Vốn đầu tư ban đầu: 429.810.000 đồng.

Số vốn tách ra tại 3 công ty này chỉ làm cơ sở nhận cổ tức hàng năm, chưa thuộc tăng vốn của Công ty.

Do chưa tổ chức đại hội đồng cổ đông năm 2018 nên chưa có thông tin cổ tức năm 2017 của các công ty.

Trong năm 2017 thu nhập từ đầu tư tài chính dài hạn được 8.544 triệu đồng, cụ thể như sau :

+ Từ cô tức của năm 2016 chuyển qua 7.464 triệu đồng, trong đó:

- Công ty CP Giống cây trồng Nha Hồ 2016: 1.080 triệu đồng.
- Công ty CP Sợi Phú Bài: 4.875 triệu đồng.
- Cty CP Bông tây Nguyên: 812 triệu đồng.
- Cty CP sợi Phú Nam: 364 triệu đồng.
- Cty CP sợi Phú Mai: 280 triệu đồng.
- Cty CP sợi Phú Việt: 53 triệu đồng.

+ Ứng 10% cổ tức năm 2017 tại Cty CP Giống Nha Hồ là 1.080 tr.đồng.

b. Kinh doanh dịch vụ cho thuê nhà kho, nhà xưởng, văn phòng làm việc năm 2017 thu gần 9 tỷ đồng. Đây là sản phẩm kinh doanh mang lại hiệu quả cao, có tính lâu dài, bền vững của Công ty.

c. Kinh doanh bông nhập khẩu đã có được chỗ đứng nhất định đối với một số bạn hàng, nhập 2.630 tấn, trong đó nhập ủy thác 1.550 tấn. Kinh doanh nhập khẩu bông chủ yếu để trang trải một phần chi phí quản lý công ty, khi có cơ hội mới có thể tăng sản lượng lên. Kinh doanh hạt nhựa 993 tấn và một số sản phẩm từ nhựa, mặc dù sản lượng chưa cao nhưng cần thiết để tạo nguồn thu hiện nay.

d. Kinh doanh giống cây trồng, chủ yếu là hạt giống lúa đang dần tạo được thị trường ổn định tại một số địa bàn như Bình Thuận, Đắk Lắk. Sản lượng trong năm tiêu thụ 2.569 tấn, bằng 110,25% so với năm 2016.

e. Tổ chức trồng nấm linh chi và phôi giống nấm bào ngư, quy mô chưa lớn, nhưng khá ổn định. Tiếp tục vừa hoàn thiện quy trình sản xuất, vừa mở rộng dần quy mô dưa lê vằn lưới (dưa lưới) cho giai đoạn sản xuất kinh doanh, đến nay đã đưa vào khai thác 6.039m² nhà màng, bước đầu cho kết quả tốt, có lợi nhuận. Với các sản phẩm nông nghiệp công nghệ cao đang là sự quan tâm lớn của Chính phủ và người tiêu dùng, hy vọng sớm tạo nên những sản phẩm kinh doanh mới, có hiệu quả của Công ty.

1.4. Tình hình thực hiện đầu tư XDCB:

Năm 2017 không có dự án đầu tư lớn, chỉ đầu tư xây dựng 4.000m² nhà màng sản xuất dưa lưới theo công nghệ cao, kinh phí đầu tư xây dựng 1.475 triệu đồng. Tính đến hết năm 2017, tổng diện tích nhà màng xây dựng 6.039 m².

1.5. Về tổ chức lao động

- Về mặt tổ chức: Ổn định tổ chức sản xuất, bộ máy. Trong năm PTGD Nguyễn Hữu Thành nghỉ chế độ, bổ sung ông Trần Thế Lâm – Giám đốc Chi nhánh Bình Dương làm PTGD mới và Quyết định ông Hồ Đắc Hòa giữ chức vụ Giám đốc Chi nhánh Bình Dương.

- Về lao động: Tổng số lao động đầu kỳ là 49 người, cuối kỳ là 48 người, trong đó lao động hợp đồng không có BHXH là 13 người. Biên chế lao động đến nay đã tinh giản đến mức tối đa so với điều kiện, quy mô hoạt động của

Công ty. Trong định hướng phát triển các sản phẩm nông nghiệp công nghệ cao, tiếp tục tuyển thêm nhân lực cho lĩnh vực sản xuất kinh doanh này.

Bên cạnh những việc đã làm tốt, một số vấn đề còn tồn đọng, khó khăn nổi lên là:

- Một số dự án đầu tư nhà máy cán bông không hoạt động nhưng không chuyển dự án, không bán được máy móc thiết bị để thu hồi vốn.
- Hợp phần vay AFD tín dụng nông thôn đã trả xong. Hợp phần còn lại vay XDCB (không tính phần vay của Công ty cổ phần bông Tây nguyên) phải trả là 11.440.373.758 đồng. Trong khi đó khoản khấu hao TSCĐ không có nguồn thu bởi không có nguyên liệu bông hạt của nhà máy cán bông Gia Lai là 1.446 triệu đồng, Công ty phải dùng hoạt động kinh doanh khác bù đắp.
- Doanh thu hoạt động kinh doanh thương mại lâu nay chủ yếu là bông, do biến động giá trên thị trường năm 2017 chứa đựng nhiều rủi ro, nên việc kinh doanh bông chủ yếu tạo thêm khoản thu để giảm phí quản lý và kinh doanh mang tính cơ hội, khi mở rộng kinh doanh sản phẩm khác như nấm linh chi, dưa lưới ... đã bộc lộ nhiều hạn chế trong tổ chức thị trường, tổ chức bán hàng.
- Năng suất lao động vẫn chưa đạt kỳ vọng, thu nhập của người lao động khó cải thiện nên càng khó tuyển dụng lao động trẻ, trình độ giỏi và năng lực cao.

II. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2017

2.1. Chỉ đạo giám sát thực hiện Nghị quyết Đại hội cổ đông năm 2017:

a. Tình hình thực hiện Nghị quyết:

Năm 2017 là năm còn nhiều khó khăn, như cây bông không phục hồi được, giá cả thị trường biến động khó lường, rủi ro thương trường lớn, nhưng với sự nỗ lực chung, Công ty vẫn hoạt động ổn định, có lợi nhuận, có cổ tức.

b. Các hoạt động của HĐQT:

- Tổ chức Đại hội cổ đông thường niên 2017 và nhiệm kỳ lần thứ III 2017 - 2021: Đại hội được tổ chức đúng theo quy định của pháp luật. Đại hội đã nhất trí cao các báo cáo do Tổng Giám đốc, Kế toán trưởng và Ban Kiểm soát trình bày. Nghị quyết được thông qua và các văn bản được hoàn thiện gửi cho các cổ đông và cá nhân đơn vị thuộc Công ty CP Bông Việt Nam.

- Hội nghị HĐQT: Trong năm 2017 đã tổ chức họp 04 lần, lấy ý kiến bằng văn bản 09 lần, đưa ra được 13 nghị quyết, 04 quyết định. Những vấn đề quan trọng thuộc thẩm quyền của HĐQT đều được thống nhất cao. Ngoài ra, do không tổ chức họp được nhưng một số vấn đề quan trọng đã được các thành viên HĐQT có ý kiến bằng văn bản.

- Việc thực hiện chức năng giám sát:

- *Giám sát đối với Ban điều hành:* Các thành viên HĐQT đã thực hiện được vai trò theo dõi, giám sát hoạt động của Ban điều hành.

- Giám sát đối với người quản lý vốn VCC tại các Công ty cổ phần khác có vốn của Công ty: Tính đến đầu năm 2017, Công ty cổ phần Bông Việt Nam còn góp vốn ở 4 Công ty cổ phần. Công ty đã cử đầy đủ người đại diện phần vốn của mình tham gia HĐQT và Ban Kiểm soát tại các Công ty trên. Người đại diện phần vốn của Công ty đã thực hiện đầy đủ chức năng, quyền hạn của mình. Tuy nhiên chưa thể giải quyết hết những khó khăn ở các Công ty cổ phần: Công ty Bông Tây Nguyên và Công ty Bông và KDTH miền Trung.

2.2. Thông tin về hợp đồng giao dịch với các thành viên HĐQT:

Trong năm 2017 đã ký các hợp đồng mua bán vật tư hàng hóa với ông Vũ Xuân Long – UV HĐQT, TGD Công ty cổ phần Giống cây trồng Nha Hồ:

- Công ty ký 02 hợp đồng, tổng trị giá: 14.504 triệu đồng;
- Xí nghiệp DVTM ký 02 hợp đồng, tổng trị giá: 1.890 triệu đồng.

2.3. Xây dựng cơ chế quản lý nội bộ:

Các quy chế nội bộ đã được hoàn thiện bổ sung từ năm 2016 nên trong năm 2017 không ban hành quy chế mới..

2.4. Nhiệm vụ trọng tâm năm 2017 vừa qua:

- Tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông năm 2017 và nhiệm kỳ 2017 - 2021, bầu HĐQT và các ban theo Luật, đề ra được phương hướng, những cách thức hoạt động sản xuất kinh doanh có hiệu quả, tài chính lành mạnh.

- Thực hiện tốt chức năng chỉ đạo, giám sát, hỗ trợ tích cực cho Ban điều hành Công ty, cho người quản lý vốn của Công ty tại các Công ty cổ phần hoàn thành tốt nhiệm vụ.

- Tiếp tục hoàn chỉnh các cơ chế quản lý nội bộ, nhằm tạo ra môi trường công tác thuận lợi để phát huy sức mạnh tập thể, tính năng động, sáng tạo, tự chủ của từng cá nhân và toàn đơn vị.

Đánh giá chung: Năm 2017, HĐQT đã có nhiều cố gắng trong việc thực hiện chức năng, nhiệm vụ của mình, tuân thủ đúng quy định pháp luật, Điều lệ Công ty và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, vì vậy HĐQT nhận thấy đã hoàn thành nhiệm vụ được giao.

Tóm lại, năm 2017 mặc dù gặp nhiều khó khăn chủ quan và khách quan, nhưng hoạt động sản xuất kinh doanh đã đạt được những kết quả nhất định, Công ty có tích lũy, cổ đông có cổ tức. Do hoạt động sản xuất kinh doanh đang trong quá trình định hướng mới hậu cây bông, lại phải lấy lãi kinh doanh khác bù cho nợ đầu tư từ trước, nên khó đạt được lợi nhuận cao.

III. KẾ HOẠCH NĂM 2018

1. Dự báo những thuận lợi, khó khăn, các yếu tố tác động:

a/ Thuận lợi:

- Kinh doanh đã có thêm kinh nghiệm, loại bỏ được những mặt hàng gặp nhiều rủi ro. Mấy năm vừa qua đã có nhiều trải nghiệm để đưa ra được định hướng sản xuất kinh doanh khá khả quan cho thời gian tới. Hiện nay Chính phủ rất quan tâm đến sản xuất nông nghiệp công nghệ cao, đây là lĩnh vực Công ty có tiềm năng để đầu tư phát triển. Giá đất trên thị trường không ngừng tăng lên, tạo cơ hội cho việc khai thác các quỹ đất của Công ty hiệu quả hơn.

- Áp lực trả nợ đầu tư của những năm trước đang dần nhẹ bớt, tạo cơ hội tăng lợi nhuận, tăng cổ tức hàng năm.

- Các cổ đông luôn biết thông cảm, đồng hành cùng Ban điều hành khi thuận lợi cũng như lúc gặp khó khăn.

- Khi Tập đoàn Dệt May Việt Nam thoái hết vốn, có thể có những nhân tố mới trong hoạt động sản xuất kinh doanh, trong tổ chức bộ máy.

- Sản xuất bông công nghiệp đã tồn tại hơn ba mươi năm, một số cơ sở vật chất kỹ thuật cho chế biến bông đã được đầu tư hiện đại, nguồn nhân lực Công ty kết hợp với Viện nghiên cứu Nha Hồ đã có trình độ kỹ thuật cao và nhiều kinh nghiệm, đến nay nước ta nhập hoàn toàn nguyên liệu bông, giá bông luôn ở mức cao. Đây là nguồn lực rất quý cho Công ty phục hồi lại sản xuất bông. Bên cạnh đó, nhiều sản phẩm nông nghiệp trong các vùng trồng bông truyền thống liên tục gặp rủi ro về giá như ngô, hạt tiêu ... tạo điều kiện cho cây bông phát triển thuận lợi hơn.

b/ Khó khăn:

- Sự cạnh tranh ngày càng gay gắt trong điều kiện kinh tế mở.

- Kinh doanh thương mại và cơ chế thị trường luôn tiềm ẩn rủi ro, như giá cả, chiếm dụng vốn, ...

- Do không hoạt động nên các nhà máy cán bông không có nguồn thu khấu hao, tiếp tục lấy lãi kinh doanh các sản phẩm khác để trả nợ vốn vay.

- Nguồn nhân lực còn những bất cập, hầu hết lao động trên tuổi 40.

2. Mục tiêu tổng quát:

Tập trung tạo cho được thế ổn định bền vững trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty theo các ngành hàng, sản phẩm sau đây:

- Phục hồi lại sản xuất bông.

- Tập trung kinh doanh thương mại những sản phẩm có thế mạnh của Công ty như kinh doanh nhập khẩu bông, hạt nhựa và các sản phẩm từ hạt nhựa.

- Mở rộng nguồn nguyên liệu và thị trường tiêu thụ lúa giống, sớm đưa sản lượng tiêu thụ lên trên 3.000 tấn/năm.

- Làm thật tốt thị trường, đẩy mạnh sản xuất một số nông sản theo hướng sản xuất nông nghiệp công nghệ cao, sản phẩm sạch, an toàn vệ sinh thực phẩm như dưa lưới, rau củ quả, nấm dược liệu và nấm ăn ...

- Tiếp tục nắm bắt thị trường, diễn biến của nền kinh tế để tái cơ cấu đầu tư tài chính khi có điều kiện, nhất là thoái hết vốn tại Công ty cổ phần Bông Tây Nguyên, mua hết cổ phần tại Công ty cổ phần Bông và kinh doanh tổng hợp Miền Trung, tăng vốn tại Công ty cổ phần Giống cây trồng Nha Hồ và có giải pháp thích hợp, linh hoạt với phần vốn đầu tư tại Công ty Sợi Phú Bài.

- Khai thác hiệu quả hơn nữa các quỹ đất và các cơ sở vật chất đã đầu tư.

3. Các chỉ tiêu cụ thể:

a. Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh

| STT | NỘI DUNG | ĐVT | CHỈ TIÊU | GHI CHÚ |
|-----|---|---------|----------|---------|
| 1 | Tổng doanh thu + thu nhập (không có DT nội bộ) | Tr.đồng | 270.000 | |
| 2 | Lợi nhuận trước thuế | Tr.đồng | 7.000 | |
| 3 | Cổ tức | % | 10 | |
| 4 | Thu nhập BQ/tháng/người | 1000 đ | 8.500 | |

b. Về đầu tư xây dựng cơ bản năm 2018

- Đầu tư thêm 1.500m² nhà màng để sản xuất dưa lưới và các sản phẩm nông nghiệp khác, đưa diện tích nhà màng toàn Công ty lên trên 0.75 ha. Khi làm tốt thị trường sẽ đầu tư khoảng 6.000m² tại Long Thành.

- Đầu tư 1.500m² kho tại Chi nhánh Nha Trang và 1.000m² kho tại Chi nhánh Bình Dương để kinh doanh dịch vụ cho thuê.

- Cải tạo, sửa chữa hệ thống PCCC tại kho xưởng Phan Thiết để vừa phù hợp với công năng hiện nay, vừa khắc phục hư hỏng do đầu tư trên mười năm nay. Khắc phục các thiệt hại do bão số 12 gây ra tại Chi nhánh Nha Trang.

4. Các biện pháp thực hiện kế hoạch:

4.1. Về sản xuất kinh doanh:

- Cùng với Công ty cổ phần Giống cây trồng Nha Hồ hợp tác toàn diện với các Viện nghiên cứu nông nghiệp như Viện nghiên cứu Bông và phát triển nông nghiệp Nha Hồ, Viện nghiên cứu lúa Đồng bằng Sông Cửu Long, Viện Khoa học kỹ thuật Nông nghiệp Duyên hải miền Trung, Viện nghiên cứu Ngô... để mua được bản quyền các giống cây trồng, đẩy mạnh sản xuất kinh doanh của Công ty.

Nghiên cứu đầu tư mở rộng, nâng cấp công nghệ sản xuất, chế biến hạt giống tại Phan Thiết để đáp ứng tốt hơn yêu cầu của thị trường, tăng sức cạnh tranh và tăng hiệu quả kinh doanh giống cây trồng.

- Về sản xuất nông nghiệp công nghệ cao: Trước mắt sớm hoàn thiện quy trình trồng dưa lưới không dùng đất, nấm linh chi và nấm bào ngư. Nhanh chóng

làm tốt công tác thị trường và thực hiện đa dạng hóa thêm các sản phẩm như cà chua, dưa leo không hạt ... Khi có đủ điều kiện về kỹ thuật công nghệ và thị trường sẽ đầu tư mở rộng sản xuất tại vùng Ninh Thuận.

- Phối hợp với Công ty cổ phần Bông Tây Nguyên nghiên cứu đầu tư thiết bị, công nghệ sản xuất phân hữu cơ vi sinh chất lượng cao cho các loại cây công nghiệp, cây ăn quả tại các thị trường Tây Nguyên, Bình Thuận, Ninh Thuận, sớm đưa quy mô hàng năm lên mười ngàn tấn.

- Nắm bắt kịp thời các diễn biến của thị trường trong nước và thế giới để đưa ra các quyết định chính xác, có hiệu quả nhất trong kinh doanh nhập khẩu bông, sợi, xơ polyester, bao bì, nhựa;

- Khai thác tối đa mặt bằng kho, xưởng, sân bãi tại Gia Lai, Nha Trang, Bình Dương.

4.2. Về tài chính:

- Tiếp tục nghiên cứu để có được tái cơ cấu đầu tư tài chính dài hạn, nhất là sau khi Tập đoàn Dệt – May Việt Nam thoái hết vốn. Kết hợp với các Công ty cổ phần có đầu tư tài chính dài hạn của Công ty để nâng cao hơn nữa hiệu quả đầu tư.

- Làm tốt công tác thu hồi công nợ, hạn chế tối đa nợ quá hạn, xử lý dứt điểm các khoản công nợ xấu. Tài sản không sử dụng (như máy cán bông và dự án đầu tư nhà máy cán bông) hoặc mất phẩm chất cần sớm tìm biện pháp chuyển dự án, cho thuê, bán, thanh lý, ... để nâng cao hơn hiệu quả sử dụng, phát huy tài sản hiện có của Công ty.

- Quan hệ thật tốt với các Ngân hàng và các tổ chức tài chính để luôn đảm bảo vốn hoạt động.

- Thực hiện nghiêm túc quy chế quản lý tài chính của Công ty. Kiểm soát chặt chẽ các phương án kinh doanh và xử lý nhanh chóng các yêu cầu về duyệt và lo vốn cho từng phương án kinh doanh cụ thể, nhằm tận dụng cơ hội tốt nhất.

- Thực hành tiết kiệm trong sản xuất, chi tiêu để tăng sức cạnh tranh, nâng cao hiệu quả kinh doanh.

4.3. Về tổ chức Lao động tiền lương:

- Tiếp tục kiện toàn, củng cố bộ máy lãnh đạo, quản lý ở một số đơn vị sản xuất đáp ứng yêu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh trong những năm tới.

- Quan tâm hơn công tác quản lý, quy hoạch, tuyển dụng, đào tạo và có những chính sách thu hút để vừa giữ được cán bộ giỏi, vừa có đội ngũ cán bộ kế cận có thể đáp ứng được công việc khi cần. Quan tâm đúng mức thu nhập và chế độ cho lao động trong lĩnh vực sản xuất nông nghiệp công nghệ cao.

- Thu nhập bình quân tăng khoảng 5% - 10% so với năm trước.

Trên đây là báo cáo tổng kết hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2017, kế hoạch năm 2018, Ban điều hành Công ty cổ phần Bông Việt Nam kính trình Đại hội cổ đông.

